

CasePM.ru

Кейсы для Менеджеров проектов,
PMP кейсы , Обзоры IT-конференций,
PMP тесты.

PMP Тест №4. Тест для менеджера проектов [Сложность – Easy. Кол-во вопросов – 10]

Опубликовано 29.06.2013 автором Владимир Осадчий

PMP Тест №4
Easy
(10 вопросов)

Привет! Сегодня публикую очередной PMP Тест для новичков. Тест состоит из 10 вопросов, по одному вопросу на одну Область знаний. Так же к каждому тесту добавил подсказку в виде: *(Группа процессов управления проектом / Область знаний)*. После того как Вы правильно ответите на все вопросы, Вам будут представлены развернутые ответы.

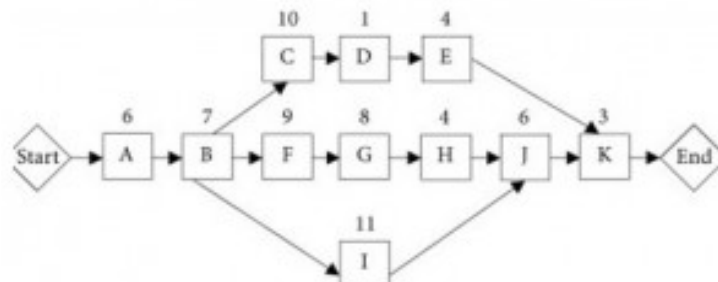
1. Вам, как менеджеру проекта, передают под управление проект. Предыдущий менеджер проекта, сообщает Вам, что проект идет в соответствии с Календарный планом работ. Также менеджер сообщил Вам, что ему постоянно приходится заставлять команду выполнять задачи. Что Вы должны сделать в первую очередь в данной ситуации? (Подсказка: Выполнение проекта / Управление интеграцией проекта)

- Проверить проектные риски
- Проверьте стоимость исполнения работ
- Определить стратегию выполнения работ
- Сообщить команде о своих целях

2. Иерархическая Структура Работ инструмент для проверки: (Подсказка: Планирование проекта / Управление содержанием проекта)

- Графика работ по проекту
- Ресурсов в проекте
- Стоимости проекта
- Содержание работ по проекту

3. Какова продолжительность Критического пути (см. график)? (Цифрами на рисунке обозначены кол-во часов необходимые на выполнения соответствующей задачи. Подсказка: Планирование проекта / Управление сроками проекта)



- 33
- 44
- 31
- 36

4. План управления стоимостью проекта содержит в себе описание: (Подсказка: Планирование проекта

/ Управление стоимостью проекта)

- Расходы по проекту
- Распределение ресурсов
- Бюджетов и как они были рассчитаны
- Место в Иерархической Структуре Работ, в котором проектная прибыль будет рассчитана

5. Все из ниже перечисленного является результатом Аудита качества за исключением: (Подсказка: Выполнение проекта / Управление качеством проекта)

- Выявлено, является ли проектные задачи завершенными в соответствии с организационной политикой компании
- Улучшены процессы для повышения производительности
- Созданы метрик качества
- Подтверждены реализации одобренных запросов на изменения

6. У двух членов команды возникли большие разногласия по поводу компьютерного оборудования для использования на проекте. Кто должен разрешить спор? (Подсказка: Выполнение проекта / Управление человеческими ресурсами проекта)

- Два члена команды и их менеджер проекта
- Менеджер проекта
- Директор департамента, в котором они работают
- Системный Администратор

7. У вас есть три заинтересованные стороны, с которыми нужно общаться. Таким образом, у вас есть шесть каналов связи. В проект добавилось еще одно заинтересованное лицо, с которым тоже нужно взаимодействовать. Сколько каналов связи у Вас теперь? (Подсказка: Выполнение проекта / Управление коммуникациями проекта)

- 7
- 10
- 12
- 16

8. Что из следующего должно быть повесткой дня на всех командных встречах? (Подсказка: Мониторинг и контроль проекта / Управление рисками проекта)

- Обсуждение проектных рисков
- Обсуждение статусов текущих задач
- Выявление новых задач
- Обзор проблем по проекту

9. С четко сформулированным содержанием работ, Исполнитель завершает работу в соответствии с контрактом. Но Заказчик не доволен результатом. Договор считается: (Подсказка: Закрытие проекта / Управление закупками проекта)

- Недействительным
- Не завершенным
- Завершенным
- Разорванным

10. Во время какой группы процессов управления проектом создается устав проекта? (Подсказка: Инициация проекта / Управление проектом)

- Исполнения

- Планирования
- Закрытия
- Инициализации

[Показать результат](#)

Запись опубликована в рубрике [PMP Тесты](#). Добавьте в закладки [постоянную ссылку](#).

CasePM.ru | Кейсы для Менеджеров проектов, PMP кейсы , Обзоры IT-конференций, PMP тесты.