

CasePM.ru

Кейсы для Менеджеров проектов,
PMP кейсы, Обзоры IT-конференций,
PMP тесты.

PMP Тест №1. Тест для менеджера проектов [Сложность – Easy. Кол-во вопросов – 6]

Опубликовано 09.04.2013 автором Владимир Осадчий

**PMP Тест №1
Easy
(6 вопросов)**

Всем привет! Тест довольно легкий, по большей части ознакомительный. Все вопросы близки к реальным вопросам PMP экзамена. В тесте постарался затронуть различные группы процессов управления проектом и области знаний. К каждому тесту добавил подсказку в виде: *(Группа процессов управления проектом / Область знаний)*. После того как Вы правильно ответите на все вопросы, Вам будут представлены развернутые ответы.

1. Руководитель проектного офиса дает вам устав проекта и просит вас немедленно приступить к работам по новому проекту и предоставить ему график работ по этому проекту. Что вы должны сделать в первую очередь? (Подсказка: Инициация проекта / Управление проектом)

- Начнете оценивать активности необходимые для выполнения содержания работ по проекту
- Приступите к созданию описания содержания проекта
- Создадите список активностей и начнете назначать ресурсы на эти активности
- Определите состав команды и получите разрешение на их участие в проекте от их функциональных менеджеров

2. Определение Активностей по работе, определение последовательность Активностей и оценка Активностей – все эти работы необходимо провести до: (Подсказка: Планирование проекта / Управление сроками проекта)

- Разработки Устава проекта
- Создания Иерархической Структуры Работ
- Разработки Графика работ по проекту
- Разработки проекта

3. Менеджер проекта только что обнаружил, что основной подрядчик на его проекте сильно затягиваем с поставкой выполнением работ. Член проектной команды ответственный за эту часть проекта конфликтует с этим подрядчиком. Для решения проблемы Менеджер проекта говорит: Чтобы решить эту проблему вы оба должны пойти на уступки. Какой метод решения конфликтов использует менеджер: (Подсказка: Выполнение проекта / Управление человеческими ресурсами проекта)

- Противостояние
 - Компромисс
 - Сглаживание
 - Переговоры
- Наверх

4. Вы Менеджер проекта, по разработке небольшого сайта рассчитанного на 6 месяцев. Бюджет вашего проекта составляет 800 тыс. рублей. На сегодняшний день вы потратили 200 тыс. рублей из выделенного бюджета на завершения работ по проекту, которые первоначально оценивались в 250 тыс. рублей. По вашему графику работ, на данный момент вы должны были потратить 180 тыс. рублей. Исходя из данных обстоятельств, ваш проект может быть лучше всего описан как: (Подсказка: Мониторинг и контроль проекта / Управление стоимостью проекта)

- В рамках бюджета
- Вышел за пределы бюджета
- Бюджет расходуется строго по графику
- Не достаточно информации

5. Что из следующего должно входить в аудит закупок: (Подсказка: Закрытие проекта / Управление закупками проекта)

- Оценка работ с Подрядчиками
- Оценка работ с Клиентами
- Оценка работ Команды для выбранного типа контакта
- Оценка того что было сделано правильно в проекте и что не правильно

6. За какое из представленных ниже действий менеджер проектов получит штраф и скорее всего сесть в тюрьму? (Подсказка: Проф. и соц. ответственность / Управление интеграцией проекта)

- Использование людей для проекта за пределами страны, в которой выполняется проект
- Неспособность предоставить необходимое разрешение в своей стране
- Давать взятки иностранным властям
- Не использование меньшинств для работы над проектом

[Показать результат](#)

Запись опубликована в рубрике [PMP Тесты](#). Добавьте в закладки [постоянную ссылку](#).

2 комментария: PMP Тест №1. Тест для менеджера проектов [Сложность – Easy. Кол-во вопросов – 6]



[Николай Ладовский](#) говорит:

08.05.2013 в 17:52

Мои ответы: 1.Б 2.Б 3.В 4.Г 5.А 6.В

[Ответить](#)



[Владимир Осадчий](#) говорит:

09.05.2013 в 21:26

Николай, добрый день!

4 ответа из 6 верные.

Попробуйте еще раз.

Удачи!

[Ответить](#)

CasePM.ru | Кейсы для Менеджеров проектов, PMP кейсы , Обзоры IT-конференций, PMP тесты.