

CasePM.ru

Кейсы для Менеджеров проектов,
RMP кейсы, Обзоры IT-конференций,
RMP тесты.

Кейс №1 от Пользователя. Задача из вакансии Менеджер в Яндекс.Картинки

Опубликовано 25.06.2013 автором Владимир Осадчий



Добрый день! Задачу прислала Наталья Т. Свое решение задачи приложу чуть позже. Ждем ваших решений и комментариев.

Помогите, решить тестовое задание в Яндекс: Представьте, что вы стали менеджером одного из проектов Яндекса. Команда проекта находится в трех разных офисах. Менеджмент и маркетинг — в Москве, разработка — в Ульяновске, дизайнеры — в Екатеринбурге. Предложите схему взаимодействия на всех этапах проекта. Какие риски могут возникнуть? Как их минимизировать?

Ссылки на вакансию [здесь](#) и [здесь](#).

Заранее благодарю,
Наталья.

Запись опубликована в рубрике Кейс от пользователя. Добавьте в закладки [постоянную ссылку](#).

2 комментария: Кейс №1 от Пользователя. Задача из вакансии Менеджер в Яндекс.Картинки

Владимир Осадчий говорит:

27.06.2013 в 11:03

Мое видение / решение данной задачи:

Две основные проблемы:

1. Инфраструктурные проблемы (Снижение эффективности работы)

- Работать только с централизованным хранилищем данных (модель репликации)
- Обеспечивать высокоскоростное сетевое соединение между офисами и постоянный мониторинг его стабильности

2. Проблемы коммуникации (Снижение уровня управляемости)

- Идентифицировать состав проектной команды, определить роли и порядок их взаимодействия. [этапы: Исполнения]
- Наличие контактов и рабочего графика всех заинтересованных лиц в проекте в общем доступ для проектной команды. [этапы: Исполнения]
- Использовать общекомандные митинги планирования итерации [как можно чаще на этапах: Инициализация, Планирование]
- Проведение регулярных статусных митингов (ежедневно) [этапы: Исполнения, Мониторинг и Контроль]
- Регулярное и оперативное информирование команды о всех изменениях в проекте / компании [этапы: Исполнения, Мониторинг и Контроль]
- Наличие планов, заданий и статусов работ, выложенных на общедоступных ресурсах [На всех этапах]
- Использовать различные способы коммуникации (Телефон, Skype, email, COMDI) [На всех этапах]
- Использование Системы Управления Производством (например Jira) [На всех этапах]
- Наличие руководителя группы на каждой удаленной площадке [На всех этапах]
- Устраивать регулярные взаимные посещения площадок ключевыми специалистами [На всех этапах]

[Ответить](#)

Наталья *говорит:*

28.06.2013 в 20:43

Спасибо большое за развернутый ответ!
Немного скорректировала и отправила решение.
Ждем результатов.

[Ответить](#)

CasePM.ru | Кейсы для Менеджеров проектов, RMP кейсы , Обзоры IT-конференций, RMP тесты.